

Joan Cavallé

DIRECTOR GENERAL DE CAIXA D'ENGINYERS

Futur “Si els creem l'espai, els joves són la solució” **Lliçons** “Espero que aquesta crisi impliqui una reformulació de l'escala de valors” **Ambició** “Tenim el sostre molt alt: a França tres bancs cooperatius tenen una quota de mercat del 60%”

“La recuperació també va a una velocitat mai vista”

ALBERT MARTÍN
BARCELONA

Joan Cavallé, director general de Caixa d'Enginyers, atenia dimecres l'ARA i parlava amb orgull de com la cooperativa financera es va adaptar al teletreball a contrarellotge. Comenta amb calma que “el risc d'una pandèmia financerament no estava previst per cap supervisor bancari ni organització internacional”. I a la seu de l'entitat, a la Via Laietana de Barcelona, citava Lenin: “Deia que hi ha dècades que no passa res i setmanes en què passen dècades... Doncs em sento com si hagués treballat 10 anys, aquests mesos”. Però no se li nota gens. Potser li ve de família: la seva mare, Herminia Miranda, viu en una residència i als 97 anys va ser diagnosticada de covid-19. I ho ha superat.

Com ha canviat la pandèmia l'operativa dels clients?

Han consultat més els saldos. Hi ha hagut moltes peticions de moratòria, peticions de préstecs personals, anticipaments de nòmina... El consum de mitjans de pagaments ha baixat un 40-50%. I el canal clau ha estat el telefònic. Hem arribat a tenir un percentatge de trucades perdudes de gairebé el 50%.

Quin grau de morositat hi ha?

Serà complicat i evidentment augmentarà. Es calcula que si estava en el 5% pugui anar cap al 7,5%. Però les dades no les veurem clares. Si no canviem les normes comptables o d'avaluació de risc de crèdit, podríem duplicar la taxa de morositat.

¿Que la morositat faci aquest salt li preocupa?

El Banc Central Europeu es va avançar, va fer un canvi radical i ens han alliberat del coixí de capital. Ens permeten absorbir l'impacte de deteriorament, fer provisions i donar més crèdit. Al final aquests dos punts i mig o tres de la ràtio de solvència podria ser l'impacte sobre el compte de resultats de les entitats en termes de capital. El sector po-

dria absorbir perfectament una morositat del 8% sense entrar en problemes de solvència.

Com serà la sortida de la crisi?

La bola de vidre no la tenim però serà una doble o triple V.

¿Això és ràpid o lent?

Les borses ja estan pujant en V. La caiguda va ser espectacular, el món se n'anava a fer punyetes. Va haver-hi una caiguda del 45% en dues setmanes, de 9.500 a 5.800. Però la recuperació també va a una velocitat mai vista. Estem a 7.400 [dos dies després l'Íbex-35 pujava a 7.800]. I igual amb la prima de risc: va arribar a 140 i estem per sota de 100. En aquesta crisi hi ha molt d'emoció i portem setmanes bones perquè estem en desconfiança i pel pla de la Comissió Europea. Però l'estat d'ànim afectarà l'economia i podem tenir episodis de recaiguda i de deserció.

¿I quan estarem a nivells del 2019?

Calculem que el 2022 o 2023. Aquesta crisi ens porta canvis estructurals de l'economia, el model turístic segurament s'haurà de repensar, tenim una debilitat industrial molt significativa.

Què ens deixarà aquesta crisi?

Espero ens obri els ulls: tenim elements de risc molt importants que són els temes climàtics, que poden tenir impacte superior a la pandèmia, i no hi estem fent res. I la importància dels sectors més socials enfront dels més mercantils. Espero que aquesta crisi impliqui una reconsideració de l'escala de valors.

Vostè té fills en edat d'incorporar-se al mercat laboral. ¿Li preocupa el que viu aquesta generació?

Aquests joves tenen una força tremenda. Si els creem un espai, són la solució. Tenen molt clar el que vol dir la sanitat, el component social i el medi ambient, i tenen la capacitat d'entendre el món digital. I aquestes són les tres palanques de sortida: economia social, medi ambient i digitalització. I tot el que surti d'aquí serà una equivocació.



Tipus

“El sector està segregat: ha de donar crèdit a uns marges que no compensen”

Marge

“La banca podria absorbir una morositat del 8% [que es dupliqui]”

Arrelament

“Per a nosaltres canviar la seu de Catalunya no tenia sentit”



Com veu la banca espanyola?

Millor que el 2008. El nivell de recursos propis d'ara no el tenien el 2008. Hi ha hagut una regulació brutal, en el tractament del risc per part de reguladors i supervisors. És un sector molt segur però, a causa de la mateixa regulació, molt poc rendible.

Li preocupa?

El sector cotitza a Europa, de mitjana, a un 30% del seu valor en llibres, i sobreviu i aguanta, però la situació és complexa. Cal injectar liquiditat, donar crèdit i que hi hagi uns marges de rendibilitat. I sols no ho podem fer tot, si els supervisors no ens ajuden... El sector està segregat perquè hem de donar crèdit a uns marges que no paguen el risc de crèdit; un ICO ara, al 3%, no et paga el risc que estàs assumint.

¿Sap quina és la quota de mercat de Caixa d'Enginyers a Catalunya?

No [riu]. Estem entre la cinquena i la setena entitat.

¿Darrere de Bankia, que té el 3%? Sí, per darrere de Bankia.

Per tant, tenen el sostre alt.

El sostre serà el que els socis marquin. Molta gent se sent identificada amb el model cooperatiu, que abans estava associat a caixes d'estalvi. I el sostre el tenim molt alt.

¿Veu Caixa d'Enginyers competint amb CaixaBank en unes dècades?

Estic convençut que el model cooperatiu té espai i que l'entitat pot ser molt més gran: el banc més gran d'Àustria és cooperatiu i el segon d'Alemanya també. A Holanda, Rabobank és un dels tres bancs més rellevants. A França, Crédit Agricole, Crédit Mutuel i els de BPCE són el 60% del sector bancari... El sostre el veig molt alt. Que un senyor a França vagi a BPCE no depèn de si tinc la hipoteca a l'1 o a l'1,02%. La banca cooperativa no és tant cosa de producte, sinó una manera d'entendre la relació amb el soci.

¿Li preocupa que Caixa d'Enginyers sigui vista com una bandera? Sabem que en alguns casos hi ha consideracions de tipus polític. Hi ha gent que ve aquí perquè no vam



CÈLIA ATSET

moure la seu i hi ha gent d'un altre perfil que això no els motiva però també s'han fet socis. Amb 205.000 socis, tenim sentiments polítics de tot tipus. El nostre *métier* és el servei als socis de totes les tendències. Sabem que quan no vam moure la seu es va despertar un interès per una entitat que va fer una cosa diferent de la resta.

¿Van fer bé?

Hem mantingut el creixement a Catalunya i fora de Catalunya. Va ser la decisió més adequada, natural, i fonamentada tenint en compte de qui depèn la Caixa d'Enginyers, que és el Banc Central Europeu. Per a nosaltres canviar la seu no tenia sentit.

¿I fora de Catalunya creixen al mateix ritme que abans de l'1-O?

Sí. I la valoració que fan els socis del servei fora de Catalunya és més alta que la dels socis a Catalunya. També és veritat que aquí portem dos anys amb un creixement molt important i hem perdut una mica de qualitat de servei, per això treballlem i invertim. —



Muriel Bowser

● L'alcaldesa de Washington ha demanat al president nord-americà, Donald Trump, que retiri tots els militars i federals "extres" dels carrers de la capital, després d'una nit de manifestacions pacífiques antiracistes per la mort a mans de la policia de George Floyd. Bowser no pensa estendre l'estat d'emergència ni el toc de queda. **P. 28**



Joan Cavallé

● El director general de la Caixa d'Enginyers creu que la recuperació econòmica està sent molt ràpida i, amb el mateix to optimista, aposta per la força de la joventut per remuntar l'economia i el país. També defensa que la sortida de la crisi vagi acompanyada d'una "reformulació de l'escala de valors". La seva mare, de 97 anys, ha superat el covid-19 en una residència. **P. 14-15**



Jostein Gaarder

● Tres dècades després de seduir milions de lectors amb *El món de Sofia*, l'escriptor i filòsof noruec continua fent novel·les en què els personatges es pregunten pel sentit de la vida. L'última és la breu i reflexiva *Lamirada justa*. Des d'Oslo, respon a les preguntes de l'ARA: "Tant de bo aquesta pandèmia ens faci més humils". **P. 36-37**